



Международный центр
социально-экономических исследований
Леонтьевский центр

ГODOVOЙ ОТЧЕТ
2005



LEONTYEV
CENTRE
ANNUAL
REPORT
2005



Содержание

Организационная структура.....	4
Леонтьевский центр в 2005 году.....	5
Исследовательские проекты и разработки.....	5
Региональная экономика и территориальное стратегическое планирование.....	5
Общественные финансы.....	12
Пространственное планирование в регионе Балтийского моря	13
Развитие предпринимательства	18
Информационные технологии.....	20
Конференции и семинары.....	21
Публикации.....	27
Издано Леонтьевским центром в 2005 году.....	27
Публикации сотрудников в других изданиях.....	30
Партнерство, сетевое взаимодействие.....	32
Организационно-методическая поддержка сетевых структур.....	32
Подготовка кадров.....	36
100-летие В. В. Леонтьева.....	37
Награды, конкурсы.....	40



Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр» был создан в 1991 году по инициативе экономиста, лауреата Нобелевской премии В. В. Леонтьева и мэра Санкт-Петербурга А. А. Собчака. Первый президент Леонтьевского центра — А. Б. Чубайс. Реализуя замысел основателей, Центр обеспечивает экспертную поддержку реформ в России, способствует проведению прогрессивных рыночных преобразований.

Основные направления деятельности Леонтьевского центра:

- ✓ организация и проведение исследований экономики переходного периода;
- ✓ оказание консультационно-методической помощи правительству Российской Федерации, администрациям субъектов Российской Федерации и муниципальным образованиям в разработке механизмов и программ стратегического управления;
- ✓ оказание широкого спектра консалтинговых услуг российским и зарубежным предприятиям, включая проведение маркетинговых исследований, помощь в разработке бизнес-планов, финансовый анализ проектов, содействие в поиске партнеров и инвесторов;
- ✓ координация работы и участие в реализации программ международной технической и финансовой помощи Всемирного банка (МБРР), Агентства международного развития США (USAID), Европейского Союза;
- ✓ построение сетей профильных организаций, развитие и поддержание сетевого взаимодействия;
- ✓ организация научных конференций, практических семинаров, выставок;
- ✓ издательская деятельность;
- ✓ информационные технологии.

Принципами работы Леонтьевского центра являются:

- ✓ готовность к сотрудничеству;
- ✓ открытость результатов исследований;
- ✓ стремление к созданию партнерских сетей.

В своей деятельности Леонтьевский центр стремится:

- ✓ учитывать реальные потребности экономики и социальной жизни;
- ✓ быть всегда на шаг впереди в тематике и уровне исследований, продвигая стандарты будущего при выполнении пилотных проектов;
- ✓ привлекать лучших российских и зарубежных экспертов;
- ✓ сохранять независимость и политическую неангажированность;
- ✓ преодолевать стереотипы и заблуждения.

Своей основной **миссией** Леонтьевский центр считает продвижение передовых международных стандартов качества социально-экономических исследований и консалтинга, позволяющее содействовать росту профессионализма в управлении общественными процессами в городах и регионах России.



Организационная структура

НАУЧНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ

Васильев С. А.

т. (812) 274-47-23

ПРЕЗИДЕНТ

Карелина И. А.

т. (812) 314 41 19

ДИРЕКТОР-КООРДИНАТОР НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ПРОГРАММ

Лимонов Л. Э.

т. (812) 316-62-46

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА-КООРДИНАТОРА НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ ПРОГРАММ

Власова Т. В.

т. (812) 571-76-72

ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ОТДЕЛ

Начальник отдела — **Одинг Н. Ю.**

т. (812) 319-91-00

ОТДЕЛ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ

Начальник отдела — **Жихаревич Б. С.**

т. (812) 316-62-46

ОТДЕЛ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ

Начальник отдела — **Русецкая О. В.**

т. (812) 315-92-08

ОТДЕЛ РАЗВИТИЯ

Начальник отдела, ученый секретарь Центра —

Белова Е. Г.

т. (812) 319-96-26

ОТДЕЛ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Начальник отдела — **Рыбалко О. В.**

т. (812) 314-14-12

ИЗДАТЕЛЬСКО-РЕКЛАМНЫЙ ОТДЕЛ

Начальник отдела, пресс-секретарь Центра —

Четвергова Е.Н.

т. (812) 571-54-54

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ОТДЕЛ

Начальник отдела — **Духанина Л. В.**

т. (812) 319 90 26

ГРУППА ЛОГИСТИКИ

Руководитель — **Подолько Ж. В.**

т. (812) 314 41 19

ДИРЕКТОР ПО ОРГАНИЗАЦИОННЫМ И ФИНАНСОВЫМ ВОПРОСАМ

Ульянов И.И.

т. (812) 319-96-24

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР

Мартышевская С. В.

т. (812) 319-91-70

ОТДЕЛ ДОГОВОРОВ

Начальник отдела —

Воробьева Г. С.

т. (812) 319-92-55

ОТДЕЛ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Начальник отдела —

Виноградова В. В.

т. (812) 319-96-24



Леонтьевский центр в 2005 году

Исследовательские проекты и разработки

В 2005 году МЦСЭИ «Леонтьевский центр» продолжил проведение исследований и выполнение прикладных разработок по ряду направлений, к числу приоритетных относятся:

- ✓ региональная экономика и территориальное стратегическое планирование;
- ✓ общественные финансы;
- ✓ пространственное планирование в регионе Балтийского моря;
- ✓ развитие предпринимательства.

Всего в течение года было выполнено 23 исследовательских проекта и прикладных разработки.

Региональная экономика и территориальное стратегическое планирование

Данное направление является приоритетным для Леонтьевского центра уже в течение десяти лет, начиная с разработки в 1996 году Стратегического плана Санкт-Петербурга.

Разработка проекта Плана мероприятий по реализации Программы социально-экономического развития Санкт-Петербурга на 2005–2008 годы (по заказу Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли Санкт-Петербурга).

В рамках проекта подготовлена методика разработки Плана мероприятий на 2005–2008 годы по реализации постановления Правительства Санкт-Петербурга от 19.04.2005 года № 474 «О Программе социально-экономического развития Санкт-Петербурга на 2005–2008 годы». Проведен анализ предложений отраслевых и территориальных исполнительных органов государственной власти Санкт-Петербурга, а также территориальных подразделений федеральных органов власти, находящихся в Санкт-Петербурге. Подготовлен План, содержащий подробный перечень мероприятий, направленных на обеспечение стандартов проживания в Санкт-Петербурге, достижение целевых ориентиров социально-экономического развития, главной цели и решение задач социально-экономического развития Санкт-Петербурга.

Комплексное исследование социально-экономического развития Ленинградской области (при поддержке компаний ОАО «Компания Усть-Луга», ООО «Балттранс-Сервис», ОАО «АК ТРАНС-НЕФТЬ», ОАО Инвестиционный банк «КИТ Финанс»).

Работа включала изучение и оценку ресурсного потенциала и развития производительных сил Ленинградской области, анализ социально-экономической политики, экономического механизма привлечения инвестиций и особенностей системы управления, обеспечивших региону



устойчивый экономический подъем. Были рассмотрены перспективы развития области, а также построен среднесрочный прогноз на основе макроэкономического моделирования. Результаты исследования опубликованы в коллективной монографии «Экономическое развитие Ленинградской области на рубеже веков» (см. раздел «Публикации»).

Анализ практики взаимодействия частного и общественного секторов в рамках территориального стратегического планирования (грант Московского общественного научного фонда).*

На основе опроса муниципальных образований обобщена практика формирования и исполнения проектов частно-общественного партнерства, реализуемых в рамках территориальных стратегий развития. Описаны конкретные примеры проектов общественно-частного партнерства, проводимых в рамках территориальных стратегий развития и дана оценка их эффективности с позиций каждого из участников и общества в целом. Проведен семинар по обмену опытом организации проектов общественно-частного партнерства. Результаты проекта освещены средствами массовой информации и опубликованы в брошюре «Частно-государственное партнерство при реализации стратегических планов: практика и рекомендации» (см. раздел «Публикации»). Разработаны рекомендации, направленные на совершенствование механизмов обеспечения частно-общественного партнерства на этапе реализации стратегических планов и распространение передового опыта этой деятельности среди представителей местных органов власти и профессионального сообщества специалистов по стратегическому планированию. По результатам проекта начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич выступил с докладом на конференции «Государственно-частное партнерство как инструмент привлечения инвестиций», прошедшей в рамках Девятого Петербургского международного экономического форума (июнь 2005 года).

Создание механизма муниципального стратегического планирования по технологии КРЭП в Артемовском городском округе Приморского края (грант Фонда российско-американского экономического сотрудничества, FRAEC в рамках программы «США — Дальний Восток России: активное партнерство»).*

Проект, реализуемый в 2005–2006 годах в партнерстве с Дальневосточным центром экономического развития, предполагает создание постоянно действующего механизма стратегического планирования социально-экономического развития в Артемовском городском округе Приморского края. Этот опыт будет в дальнейшем предложен к распространению для малых и средних городов Дальнего Востока. В ходе проекта будет выполнена достройка целостного механизма стратегического планирования основываясь на результатах разработки Стратегии социально-экономического развития г. Артема, проведенной в 2004 году.

В ходе реализации проекта 29 ноября – 1 декабря 2005 года сотрудники Леонтьевского центра Н. Б. Жунда и О. В. Русецкая провели в г. Артеме семинар–тренинг «Создание постоянно действующего механизма стратегического планирования».

Анализ и оценка стратегий развития краев, областей, городов и муниципальных образований Дальнего Востока в условиях вступления России в ВТО (грант Московского общественного научного фонда).*

В рамках партнерского гранта МОНФ, реализованного совместно с Дальневосточным центром экономического развития, проведено



анкетирование и собрана информация о состоянии стратегического планирования на Дальнем Востоке. Результаты опубликованы в Интернете (<http://citystrategy.leontief.ru/?it=4301b09baafdb>). Сотрудники Леонтьевского центра Н. Б. Жунда и О. В. Русецкая провели во Владивостоке тренинг для руководителей муниципальных образований Приморского края по теме «Современные технологии территориального стратегического планирования».

Четвертый общероссийский форум лидеров стратегического планирования состоялся в Санкт-Петербурге 20–21 октября 2005 года (организован совместно с Министерством регионального развития Российской Федерации, Министерством экономического развития и торговли Российской Федерации, Советом Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Московским общественным научным фондом, Ассоциацией специалистов по экономическому развитию территорий, Северо-Западным банком Сбербанка России, Институтом Всемирного Банка, EuropeAid, US Agency for International Development, Global Opportunities Fund).

На Форуме, помимо традиционного обмена опытом между городами и регионами-лидерами стратегического планирования, были рассмотрены стратегия развития регионов России, методические подходы к разработке стратегий развития субъектов Федерации, варианты законодательного обеспечения процессов стратегического планирования. Стержневой темой Форума стала технология измерения результатов развития и целевого ориентирования стратегий, а также планов по их реализации. Были представлены новые международные проекты технической помощи в области стратегического и пространственного планирования. В работе Форума приняли участие более 190 человек. В рамках Форума состоялся рабочий семинар по проекту развития сети опорных центров трансграничного пространственного и делового сотрудничества в регионе Балтийского моря (Excellence Centers) по Программе малых проектов TACIS. В завершение Форума состоялось годовичное собрание Ассоциации специалистов по экономическому развитию территорий (АССЭТ).

Рекомендации Форума, доклады и презентации размещены на сайте Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре (<http://www.citystrategy.leontief.net/>). По итогам Форума в январе 2006 года выпущена брошюра «Территориальное стратегическое планирование: измеряя результаты», в которую вошли доклады участников Форума (см. раздел «Публикации»).

Поддержка реформы государственного управления в Северо-Западном федеральном округе (проект МБРР и Департамента экономического развития Администрации Архангельской области; реализуется за счет траст-фонда Финляндии).

Задачей первого этапа проекта стала разработка системы показателей выполнения государственных функций органами власти региона для последующего широкого обсуждения и решения вопросов повышения эффективности государственного управления. В этой работе приняли участие директор-координатор научно-исследовательских программ Л. Э. Лимонов и начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич. 21 июля в Архангельске при участии вышеназванных экспертов состоялся рабочий семинар по обсуждению разработанного набора показателей.

22 сентября в Архангельске в Департаменте экономического развития Архангельской области состоялось совещание по вопросам разработки системы целей социально-экономического развития области и индикаторов



их достижения. В качестве эксперта проекта в совещании принял участие Л. Э. Лимонов. 2 декабря 2005 года в г. Архангельске состоялся круглый стол «Содействие внедрению инструментов стратегического планирования и мониторинга деятельности администрации Архангельской области». С докладом «Разработка системы целей и индикаторов социально-экономического развития Архангельской области» выступил Л. Э. Лимонов. Семинар собрал представителей ключевых департаментов Администрации области, депутатов областного законодательного собрания, представителей деловых кругов, общественных организаций, СМИ, ученых и экспертов. В рамках проекта специалисты Леонтьевского центра участвовали в разработке рекомендаций по переходу к программно-целевому бюджетированию в Архангельской области.

Поддержка развития Калининградской области (проект EuropeAid).

Работа выполнялась консорциумом при участии Леонтьевского центра. Под руководством начальника отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревича разработана «Концепция совершенствования законодательства Калининградской области, регулирующего государственное прогнозирование и планирование социально-экономического развития Калининградской области» и ряд соответствующих законопроектов. На международной конференции «Конкурентоспособность и привлечение инвестиций в Калининградскую область: приоритеты, инструменты, практика». Б. С. Жихаревич в качестве модератора принял участие в работе пленарной сессии «Как повысить конкурентоспособность Калининградской области». 14 декабря 2005 года в Калининграде состоялась заключительная конференция по проекту «Поддержка развития Калининградской области».

Экономическая политика на муниципальном уровне в условиях реформы федеративных отношений: новые возможности и ограничения (грант Московского общественного научного фонда).*

Цель проекта — определение приоритетов и инструментов местной экономической политики в новых условиях. В процессе выполнения проекта проведен обзор законодательства, изучен опыт реформы местного самоуправления в Новосибирской области, разработана анкета и проведен опрос муниципальных образований. 30 мая - 1 июня 2005 года сотрудники Леонтьевского центра Л. Э. Лимонов, Н. Б. Жунда и О. В. Русецкая провели в Новосибирске тренинг для руководителей муниципальных образований, приняли участие в дискуссии, а также организовали ряд интервью с руководителями областной администрации для выявления проблем реализации местной экономической политики после введения в действие норм федерального Закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации». По итогам проекта опубликована брошюра «Местная экономическая политика в России: до и после 2005 года» и подготовлена рукопись монографии для издания в серии Программы «Независимый экономический анализ».

Проведение обзора и анализа нормативных правовых актов, регулирующих вопросы развития столиц зарубежных стран (по заказу Государственного коммунального предприятия «Центр устойчивого развития столицы» аппарата Акимата г. Астана).*

В целях разработки проекта Стратегического плана устойчивого развития города Астаны до 2030 года изучен опыт государственного регулирования развития столиц развитых государств, а также подготовлен аналитический обзор законодательства о принципах государственного



регулирования развития столиц и их бюджетов по ряду развитых стран (Австралия, Германия, Канада, США), а также полные тексты нормативных правовых актов на русском языке о статусе столиц четырех развитых стран (Канберра, Берлин, Оттава, Вашингтон) и тексты подзаконных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы развития и государственного финансирования выбранных столиц.

Подготовка и распространение информационно-аналитических и методических материалов по проблемам социально-экономического развития регионов и муниципальных образований (по заказу ОАО АКБ «Еврофинанс Моснарбанк»).

В рамках проекта осуществлялась работа по обеспечению местных и региональных органов власти информационно-аналитическими и методическими материалами по ключевым проблемам социально-экономического развития, включая вопросы прогнозирования, стратегического и финансового планирования и мониторинга, привлечения инвестиций, разработки социальной политики, реформирования государственного административного управления и местного самоуправления, вопросы международного сотрудничества. Целью проекта также является поддержка деятельности по построению и поддержанию партнерского и сетевого взаимодействия.

Справочник «Как инвестировать в Санкт-Петербурге» (по заказу и при участии Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли Санкт-Петербурга).

Подготовка и издание 6-го дополненного и переработанного издания. Для подготовки справочника был проведен анализ существующей нормативно-правовой базы регулирования инвестиционной деятельности. В справочнике содержится информация о государственной поддержке инвестиционной деятельности в Санкт-Петербурге, задачах и функциях органов государственной власти Санкт-Петербурга по поддержке инвестиционной деятельности, описаны процедуры инвестирования, действующая в городе система налогообложения, крупные инвестиционные проекты и программы Санкт-Петербурга, информация по стоимости недвижимости и плате за подключение к сетям инженерно-технического обеспечения.

Тираж — 3000 экз. на русском и английском языках, 600 экз. на русском и немецком языках. Выход из печати — январь 2006 года.

Дистанционное обучение по программе «Городское управление» (Институт Всемирного Банка совместно с Леонтьевским центром).

25 июня было завершено обучение по курсу, основанному на темах комплексного учебного курса Института Всемирного банка по управлению городским хозяйством. Авторами исходных модулей стали специалисты из разных стран. Материалы учебного курса были адаптированы к условиям стран Центральной Европы и республик бывшего СССР на основе проведения практических семинаров в Будапеште (Венгрия) (для участников из стран Центральной Европы), Киеве (Украина) и Тбилиси (Грузия) (для участников из бывших республик СССР). Основной задачей данного курса обучения стало углубление знаний, прежде всего, представителей муниципальной и региональной властей для того, чтобы они могли более эффективно работать в изменяющихся условиях, находить более эффективные способы решения соответствующих проблем. В ходе разнообразных учебных мероприятий по 10 темам (в том числе — лекций, анализа конкретных примеров и дискуссий) участникам обучения была предоставлена возможность познакомиться с



новыми идеями и инструментами, позволяющими действовать более эффективно в основных областях городского управления и хозяйствования. Курс также рассчитан на консультантов, преподавателей ведущих учебных заведений, представителей НПО. Ожидается, что по завершении курса участники из учебных заведений смогут повторно провести его для своих коллег, представителей органов власти местного уровня и руководителей городского хозяйства.

Improving CSR Knowledge and Capacity of Regional Stakeholders
(выполняется при финансовой поддержке Посольства Великобритании через Фонд глобальных возможностей).

Целью проекта является улучшение информированности органов регионального и местного управления и организаций гражданского общества в сфере возможностей применения принципов социально ответственного бизнеса.

В ходе реализации проекта 21 октября 2005 года в рамках Четвертого общероссийского Форума лидеров стратегического планирования состоялся круглый стол на тему: «Роль государственного сектора и гражданского общества в развитии социально — ответственного бизнеса». Проведено анкетирование участников Форума. Подготовлен обзор Интернет-ресурсов по корпоративной социальной ответственности (КСО). Материалы круглого стола, результаты анкетирования и обзор Интернет-ресурсов представлены на сайте (<http://www.distant.leontief.net>). Подготовлен новый модуль для дистанционной программы обучения, который посвящен вопросам социальной ответственности бизнеса («Роль государственного сектора и гражданского общества в развитии социально-ответственного бизнеса»). В подготовке модуля участвовали ведущие зарубежные специалисты Международного форума лидеров бизнеса Принца Уэльского, Всемирного банка, а также российские эксперты. Обучение по дистанционной программе начнется 16 января 2006 года.

Кроме того, **результаты исследований** по направлению «Региональная экономика и территориальное стратегическое планирование» были **представлены на нескольких конференциях и семинарах:**

- ✓ Начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич в феврале выступил в Калининграде на выездном совещании в рамках деятельности **экспертно-консультативного Совета межведомственной рабочей группы по вопросам развития Калининградской области**. Совещание проводил полномочный представитель Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе И. И. Клебанов.
- ✓ Старший научный сотрудник Леонтьевского центра А. Р. Батчаев принял участие в научной конференции **«Региональное развитие России — взгляд из региона-лидера»**, которая прошла в Международном Университете (Москва).
- ✓ Начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич принял участие в круглом столе **«Развитие институтов частно-государственного партнерства в России»**, организованном в Москве ГУ «Высшая школа экономики» в сотрудничестве с Министерством экономического развития и торговли Российской Федерации и Всемирным Банком.
- ✓ Начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич принял участие в семинаре **«Создание**



государственно-частных партнерств в российском транспортном секторе», прошедшем в Центре стратегических разработок (Москва).

- ✓ Начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич принял участие в семинаре **«Мониторинг государственных реформ в регионах и последние тенденции в политике регионального развития»**, организованном в рамках проекта TACIS «Расширение возможностей проведения реформ в регионах» (Сочи).
- ✓ Б. С. Жихаревич и Л. Э. Лимонов приняли участие в **публичном семинаре** в рамках совместного проекта Всемирного банка и Департамента экономического развития Администрации Архангельской области **«Поддержка реформы государственного управления в Северо-Западном федеральном округе»** (Архангельск).
- ✓ В Калининградской областной Думе прошли депутатские слушания **«О концепции совершенствования законодательства Калининградской области в части, регулирующей государственное прогнозирование и планирование социально-экономического развития Калининградской области»**. С основным докладом выступил начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич.
- ✓ Директор-координатор научно-исследовательских программ Л. Э. Лимонов и начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич приняли участие в «Беседе за «круглым столом»» **«Стратегическое планирование в Петербурге: научное обоснование и информационное обеспечение»** (Дом ученых им. М. Горького РАН, Санкт-Петербург).
- ✓ Начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич принял участие в семинаре **«Мониторинг государственных реформ в регионах и последние тенденции в политике регионального развития»**, организованном в рамках проекта TACIS «Расширение возможностей проведения реформ в регионах» (Санкт-Петербург).
- ✓ Президент Леонтьевского центра И. А. Карелина и директор-координатор исследовательских программ Л. Э. Лимонов приняли участие в экспертном семинаре **«Подходы и методология разработки долгосрочной стратегии развития субъекта Российской Федерации. Новые стандарты стратегического планирования на региональном уровне (на примере Томской области)»**, организованном фондом «Центр стратегических разработок» (Москва).
- ✓ Директор-координатор научно-исследовательских программ Леонтьевского центра Л. Э. Лимонов принял участие в заседании Президиума Общественного совета Санкт-Петербурга, на котором обсуждалась **Концепция развития Санкт-Петербурга**. В заседании рабочей группы Общественного Совета Санкт-Петербурга по обсуждению проекта Концепции социально-экономического развития Санкт-Петербурга на долгосрочную перспективу (28 сентября 2005 года) приняли участие сотрудники МЦСЭИ «Леонтьевский центр» — Б. С. Жихаревич и А. Р. Батчаев. Б. С. Жихаревич выступил с докладом о порядке разработки и основных положениях проекта Концепции социально-экономического развития Санкт-Петербурга на долгосрочную перспективу.



- ✓ Директор координатор научно-исследовательских программ Л. Э. Лимонов принял участие в межрегиональной конференции **«Реализация реформы государственного управления в Северо-Западном федеральном округе РФ»** (Псков).
- ✓ Директор-координатор научно-исследовательских программ Леонтьевского центра Л. Э. Лимонов принял участие в экспертном семинаре **«Реализация Концепции административной реформы в Российской Федерации в 2006-2008 гг.: координация мероприятий на федеральном и региональном уровнях»** (Москва).
- ✓ В г. Алматы начальник отдела территориального стратегического планирования, директор Ресурсного центра по стратегическому планированию Б. С. Жихаревич и старший научный сотрудник Леонтьевского центра Н. Б. Жунда провели семинар-тренинг **«Управление общественными средствами в целях сокращения бедности и ускорения экономического развития»**.
- ✓ В рамках проекта, поддержанного МОНФ, начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич провел в г. Городец Нижегородской области консультации по проблемам реализации местной экономической политики в условиях реформы МСУ и выступил в рамках учебного **семинара для администрации муниципального образования по теме «Стратегическое планирование и управление»**.

Общественные финансы

Финансовое планирование (В рамках программы МБРР и Министерства финансов РФ по Техническому содействию реформе бюджетной системы на региональном уровне, заказчик — Некоммерческий Фонд реструктуризации предприятий и развития финансовых институтов).

Проект выполнялся консорциумом консультантов при лидирующей роли Леонтьевского центра в 2002–2005 гг. Регионами-участниками данного проекта являлись Вологодская, Челябинская области и Чувашская Республика. В рамках проекта консультантами были выполнены следующие работы: анализ существующей системы финансового планирования, разработка Концепции и стандартов среднесрочного финансового планирования, подготовка типовых инструкций, регламентирующих среднесрочное финансовое планирование, разработка Кодекса лучшей практики планирования, а также рекомендаций для каждого региона-участника по развитию системы среднесрочного финансового планирования. Проведено обучение работников финансовых органов регионального и муниципального уровня, полученные в ходе проекта результаты распространены посредством серии публикаций, семинаров и итоговой конференции (Санкт-Петербург, ноябрь 2004 года).

Материалы проекта публиковались в серии изданий **«Финансовое планирование»** в течение 2003–2005 годов (см. раздел «Публикации»).

В отчетном году по заказу и при участии Комитета финансов Санкт-Петербурга были подготовлены и опубликованы **ежегодные сборники**:

- ✓ **Бюджет Санкт-Петербурга на 2005 г. В кратком изложении** (на русс. и англ. яз.).
Сборник содержит основные параметры бюджета города, структуру



доходов и расходов, государственного долга, дает характеристику взаимоотношений бюджета Санкт-Петербурга с федеральным бюджетом (см. раздел «Публикации»).

✓ **Санкт-Петербург. 2004–2005 гг.** (на русс. и англ. Яз.).

Ежегодник содержит справочные, статистические и информационно-аналитические сведения об организации управления Санкт-Петербургом, экономике города, отчет об исполнении бюджета и пр. Сборник составлен на основе данных Комитета финансов, Росстата и других официальных источников (см. раздел «Публикации»).

Пространственное планирование в регионе Балтийского моря

Леонтьевский центр придает большое значение данному направлению работы, считая его важным для развития регионов Северо-Запада России и интеграции этой территории в международное европейское пространство.

С 2000 года Леонтьевский центр участвует в европейской программе BSR Interreg III B, выполняя функции секретариата Российского Национального суб-комитета (РНСК) программы. Деятельность РНСК направлена на вовлечение властей регионального и местного уровней в транснациональное сотрудничество и пространственное планирование в рамках программы BSR Interreg III B. Главным проектом Леонтьевского центра в данном направлении является проект **«Форум Восток-Запад: устойчивое развитие региона Балтийского моря»**, получивший в 2005 году поддержку Программы BSR Interreg III B и Программы приграничного сотрудничества Tacis CBC.

Форум Восток-Запад: устойчивое развитие региона Балтийского моря

Проект был инициирован в 2001 году для установления и развития диалога между странами региона Балтийского моря и регионами Северо-Запада России, а также для осуществления поддержки деятельности РНСК. Форум функционирует в качестве своеобразной арены для обмена знаниями и опытом в сфере пространственного и регионального (устойчивого) развития с целью развития партнерства и повышения возможностей для сотрудничества и взаимодействия между региональными органами власти Северо-Запада и стран региона Балтийского моря.

Проект «Форум Восток-Запад: устойчивое развитие региона Балтийского моря» является макропроектом, состоящим из ряда суб-проектов, включая:

- ✓ разработку национальной стратегии и стратегии Северо-Западного региона сотрудничества в Балтийском регионе;
- ✓ инициирование обучающих программ (для государственных служащих, политических деятелей местного и регионального уровня, экспертов), знакомящих со спецификой процедур и правил ЕС, программ и приоритетов ЕС, возможных финансовых механизмов участия;
- ✓ создание Северо-Западного информационного центра по сотрудничеству в Балтийском регионе;
- ✓ инициирование информационного обмена между российскими регионами об опыте сотрудничества со странами ЕС через обучающие программы, конференции, семинары, публикации;



- ✓ осуществление возможных шагов для координации и состыковки программ Interreg и Tacis.

В 2005 году Леонтьевский центр приступил к продолжению реализации проекта «Форум Восток-Запад: устойчивое развитие региона Балтийского моря», который включает **два основных компонента**:

- I. COMMUN — Promoting Spatial Development by creating COMon MINdscales, BSR Interreg III B.
- II. DEX — Developing EXcellence-DEX. Excellence Centres' network for sustainable development in the Baltic Sea Region, Tacis CBC.

I. COMMUN — Promoting Spatial Development by creating COMon MINdscales, BSR Interreg III B

Леонтьевский центр является ключевым российским партнером проекта COMMUN. В целом проект COMMUN объединяет 28 партнеров из 11 стран — это консорциум университетов, государственных и административных учреждений, министерств и местных правительств, организаций и частных компаний из Белоруссии, Германии, Дании, Латвии, Литвы, Норвегии, Польши, России, Финляндии, Швеции, Эстонии.

Проект COMMUN (COMmon MINdscales) работает для создания единого понимания пространственного развития и пространственного планирования в регионе Балтийского моря. Он нацелен на развитие транснационального обмена опытом и повышение эффективности международного общения. COMMUN создает интерактивную платформу для общения, повышает профессионализм экспертов и практиков, содействует обмену опытом в области пространственного развития. COMmon MINdscales — общий ландшафт знаний — означает единые научные подходы и взаимопонимание: общее понимание терминологии пространственного развития во всех странах-участницах проекта.

Леонтьевский центр принимает участие в реализации **трех рабочих пакетов** (working packages) проекта:

1. Создание *Интернет портала* по пространственному развитию в регионе Балтийского Моря.

Главный инструмент COMMUN — общедоступный и регулярно обновляемый Интернет портал, стимулирующий международный обмен знаниями среди всех вовлеченных в пространственное планирование и развитие в регионе Балтийского моря. Портал проекта COMMUN разрабатывается как платформа для диалога, ядром которого является постоянно расширяющийся глоссарий по терминологии пространственного планирования. На сайте будет создана база данных основных терминов планирования на английском языке: самые важные термины, применяемые в одиннадцати странах-участницах, пройдут гармонизацию и будут представлены через общие английские термины, основанные на едином понимании и общепринятом определении.

2. Организация специализированных *тренингов*.

В рамках проекта проходят специализированные тренинги по пространственному планированию и региональному развитию в регионе Балтийского моря: восемь трехдневных семинаров и две летние школы.

3. Транснациональный *обмен инновационными подходами* в сфере пространственного планирования.

Анализ текущих и завершенных проектов Interreg обеспечит обобщение опыта и выработку рекомендаций для будущих трансграничных проектов и



политики. Тематические тренинги по Трансъевропейским Транспортным Сетям (TEN-T), Комплексному Управлению Прибрежной Зоной (ICZM) и др. объединят знания и практику, накопленные по этим направлениям.

Продолжительность проекта COMMIN: сентябрь 2004 – август 2007 года
Координатор проекта: Академия пространственных исследований и планирования, Ганновер, Германия.

II. Developing EXcellence-DEX. Excellence Centres' network for sustainable development in the Baltic Sea Region

В рамках реализации второго компонента инициативы «Форум Восток-Запад» в 2005 году Леонтьевский центр приступил к работе по проекту Tacis CBS «Developing EXcellence-DEX. Excellence Centres' network for sustainable development in the Baltic Sea Region»

Лидирующим партнером проекта является компания регионального развития «ЮКЕС Лтд.» (г. Ювяскюля, Финляндия). Леонтьевский центр и Правительство Ленинградской области — ведущие партнеры, муниципалитет города Ювяскюля — дополнительный партнер.

Первая рабочая встреча основных партнеров и участников проекта по программе приграничного сотрудничества «Developing EXcellence-DEX. Excellence Centres' network for sustainable development in the Baltic Sea Region» прошла с 26 по 29 сентября 2005 года, в г. Ювяскюля. (Jyväskylä), Финляндия. В рамках встречи состоялось обсуждение основных целей, задач и мероприятий проекта, направленных на расширение сотрудничества между региональными органами власти Центральной Финляндии и Северо-Запада России в сфере разработки и реализации региональных стратегий и программ поддержки предпринимательства на основе эффективного использования новых инструментов ЕС — программ Добрососедства. В рамках проекта предусматривается создание на базе действующей инфраструктуры поддержки предпринимательства сети Опорных центров (Centers of Excellence), оказывающих содействие органам власти в разработке и продвижении проектов сотрудничества по программам Добрососедства в пяти регионах: Ленинградской, Мурманской, Псковской областях, Республике Карелия, Санкт-Петербурге.

30 ноября — 2 декабря 2005 года в г. Ювяскюля состоялся очередной семинар в рамках тренинговой программы параллельного Interreg проекта COMMIN: Национальные, межрегиональные и международные программы поддержки регионального развития и центров МСБ (Developing EXcellence) — инициативы, опыт и лучшая практика.

Комитет по пространственному развитию в регионе Балтийского моря (CSD/BSR) программы VASAB 2010 (Vision and Strategies Around the Baltic 2010)

Леонтьевский центр принимает активное участие в работе Комитета по пространственному развитию в регионе Балтийского моря программы VASAB 2010. Инициатива VASAB 2010 — «Vision and Strategies around the Baltic Sea 2010» (Видение и стратегия вокруг Балтийского моря) — представляет собой сотрудничество министров, ответственных за пространственное планирование и развитие, и объединяет 11 стран Балтийского региона: Финляндию, Германию, Эстонию, Латвию, Литву, Россию, Белоруссию, Польшу, Швецию, Данию и Норвегию. Деятельность VASAB 2010 имеет большое значение при выработке совместных пространственных решений для развития экономик стран Балтийского региона и региона Балтийского



моря в целом. Деятельность Комитета направлена на обмен информацией в области пространственного планирования, установление прочных связей между городами, разработку единой стратегии пространственного развития стран региона Балтийского моря, а также практических рекомендаций и флаг-проектов, включая проект «Форум Восток-Запад: устойчивое развитие региона Балтийского моря».

В 2005 году по запросу Комитета по пространственному развитию в регионе Балтийского моря (CSD/BSR) программы VASAB 2010 Леонтьевский центр провел работы **по обновлению российской части Компендиума по системам пространственного планирования и законодательства в регионе Балтийского моря**.

22–23 февраля в Копенгагене (Дания) Президент Леонтьевского центра И. А. Карелина приняла участие в XXXVI встрече Комитета по пространственному развитию региона Балтийского моря (Committee for Spatial Development of the Baltic Sea Region) VASAB 2010. На встрече обсуждались вопросы подготовки конференции министров, ответственных за пространственное планирование и развитие в регионе Балтийского моря. Рассматривался проект Декларации министров о стратегии развития Балтийского региона. Состоялось детальное обсуждение программного документа Policy Document конференции. Во встрече принял участие представитель российского Министерства регионального развития М. В. Перов.

19 сентября 2005 года в Гданьске (Польша) президент Леонтьевского центра И. А. Карелина в качестве члена Комитета VASAB и официального представителя Министерства регионального развития РФ приняла участие в Шестой конференции министров, ответственных за пространственное планирование и развитие в регионе Балтийского моря. На конференции была подписана **Декларация министров о стратегии развития Балтийского региона**.

Программа развития добрососедских отношений между Юго-Восточной Финляндией и Россией в 2005–2006 годах — подготовка стратегии сотрудничества Юго-Восточной Финляндии с Санкт-Петербургом и Ленинградской областью (одна из программ Interreg III A, утверждена Европейской Комиссией 27 декабря 2001 года).

25 марта при участии экспертов Леонтьевского центра состоялось первое заседание рабочей группы Комитета по внешним связям Санкт-Петербурга по разработке Стратегии сотрудничества Санкт-Петербурга с Юго-Восточной Финляндией в рамках Программы Соседства и Партнерства Европейской Комиссии.

Цель программы состоит в стимулировании развития приграничного района между Юго-Востоком Финляндии и Россией как моста между Востоком и Западом. На заседании были обсуждены вопросы организации работы по подготовке предложений в Стратегию сотрудничества, а также методика работы и последующие шаги. В ходе реализации Программы создана рабочая группа по подготовке Стратегии сотрудничества Юго-Восточной Финляндии с Санкт-Петербургом и Ленинградской областью, очередное заседание которой состоялось 11–12 мая в окрестностях г. Лаппеенранта (Финляндия). В состав рабочей группы вошли представители органов государственной власти и муниципалитетов, научных и экспертно-исследовательских организаций регионов и городов Юго-Восточной Финляндии, Санкт-Петербурга и



Ленинградской области. Леонтьевский центр в рабочей группе представлял старший научный сотрудник А. Р. Батчаев. Рабочая группа занималась разработкой приоритетных направлений и отбором проектов, представляющих взаимный интерес для финской и российской сторон. На основе этой работы должна быть подготовлена стратегия развития сотрудничества на период до 2013 года (Видение 2013). По итогам последнего заседания были определены приоритетные направления сотрудничества и предварительный перечень совместных проектов и программ.

Леонтьевский центр принимает активное участие в работе **конференций, семинаров и круглых столов** по проблемам Балтийского региона:

- ✓ Проект MECIBS «Local responsiveness to social and economic change. Lessons from cities around the Baltic Sea».

Руководитель исследовательского отдела Н. Ю. Одинг приняла участие в Пятой конференции проекта MECIBS «**Local responsiveness to social and economic change. Lessons from cities around the Baltic Sea**», прошедшей в г. Коккола, Финляндия (16-18 января), а также в Шестой итоговой конференции «Города в диалоге» проекта **MECIBS**, программы BSR Interreg III B, состоявшейся в Nyköping (Швеция) 13-15 июня.

- ✓ Кроме того, в 2005 году в рамках данного направления было продолжено сотрудничество с Исследовательским центром Северного Измерения (NORDI) при университете г. Лаппеенранта. Руководитель исследовательского отдела Н. Ю. Одинг приняла участие в семинаре **THE FUTURE OF THE NORTHERN DIMENSION — Successful Partnerships, Cooperation and Business Opportunities**, который прошел г. Лаппеенранта (Финляндия) и ежегодном собрании консультативного комитета NORDI (Northern Dimension Research Centre) при Lappeenranta University of Technology.

- ✓ Проект Promoting Spatial Development by creating COMon MINdscapes — COMMUN в рамках Программы добрососедства в регионе Балтийского моря (BSR Interreg III B NP).

16–18 марта старший научный сотрудник МЦСЭИ «Леонтьевский центр» А. Р. Батчаев принял участие в семинаре «**Проблемы городского и регионального развития**» (**Challenges of urban and regional development**), который прошел в г. Ювяскюля (Финляндия). Семинар проводился в рамках реализации проекта «Поддержка пространственного развития путем формирования общих принципов и подходов» (Promoting Spatial Development by creating COMon MINdscapes — COMMUN) Программы добрососедства в регионе Балтийского моря (BSR Interreg III B NP).

Семинар был организован Школой бизнеса и Центром бизнес обслуживания Политехнического института г. Ювяскюля при финансовой поддержке Европейского Союза. Среди участников семинара были представители Германии, Латвии, России и Финляндии. В рамках семинара его участники были ознакомлены с практикой координации взаимодействия стран Европейского Союза, а также структурными изменениями в Европе. Особое внимание уделялось перспективам улучшения местного и регионального управления в странах, принятых в Европейский Союз в 2004 году, а также вопросам



управления структурными изменениями в Северной Европе. Лекторы представили развернутую картину практики взаимодействия центральных структур Европейского Союза и Финляндии на национальном, региональном и местном уровнях. В качестве отдельной темы изучались вопросы социально-экономического развития и взаимодействия между государственными, муниципальными органами власти, учреждениями образования, институтами гражданского общества и частными предприятиями в регионе Центральной Финляндии.

- ✓ Круглый стол «Приграничное сотрудничество России и Европейского Союза на примере сотрудничества с Финляндией и Эстонией».

11 ноября президент Леонтьевского центра И. А. Карелина выступила с докладом «Опыт и перспективы сотрудничества регионов Северо-Запада со странами Балтийского региона в рамках программы Interreg Neighbourhood Programme» на круглом столе «Приграничное сотрудничество России и Европейского Союза на примере сотрудничества с Финляндией и Эстонией», который проходил в Санкт-Петербурге. Организаторы круглого стола: Администрация Президента Российской Федерации, Аппарат полномочного представителя РФ в Северо-Западном федеральном округе, АНО «Северо-Западное агентство развития и привлечения инвестиций», ГУ «Санкт-Петербургский Центр международного сотрудничества» при поддержке Фонда им. Фридриха Эберта.

Развитие предпринимательства

В течение 2005 года в Северо-Западном федеральном округе выполнялись **4 проекта программы TACIS**, содействующие развитию малого и среднего бизнеса (МСБ): «Развитие МСП в Балтийском регионе» (Ленинградская и Калининградская области), «Электронные навыки для российских МСП» (Санкт-Петербург и Великий Новгород), «Развитие туризма на Северо-Западе России» (СЗФО в целом), «Развитие электронных средств взаимодействия органов власти и малых и средних предприятий на северо-западе России» (4 региона).

Все проекты направлены на повышение конкурентоспособности малых и средних предприятий, что чрезвычайно важно, учитывая приграничное положение округа. По инициативе Центра был проведен ряд **координационных встреч** по этим проектам, а также для обеспечения наиболее широкого распространения результатов работы по проектам — **Второй международный Форум по поддержке малого и среднего бизнеса в Северо-Западном федеральном округе** (15 апреля 2005 года, Санкт-Петербург). Организаторы Форума: Аппарат Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе, Представительство Европейской Комиссии в России, Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации, Северо-Западный Центр Поддержки МСП, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, МЦСЭИ «Леонтьевский центр», проекты TACIS.

Центральной задачей Форума стало обсуждение приоритетных направлений поддержки и повышения конкурентоспособности малых и средних предприятий Северо-Западного федерального округа в соответствии с Концепцией Государственной политики развития малого



предпринимательства. Округ стал своеобразным полигоном для осуществления целого ряда пилотных проектов, способствующих становлению инфраструктуры поддержки предпринимательства, при активном участии международного сообщества. В рамках Форума состоялось представление четырех крупных проектов Европейского Союза, реализуемых в Северо-Западном федеральном округе. Значительное внимание в ходе Форума было посвящено анализу возможностей применения результатов данных проектов во всех субъектах РФ.

В апреле 2005 года Леонтьевским центром при активной поддержке Аппарата полномочного представителя Президента РФ в СЗФО проведено **обследование состояния государственной системы поддержки МСП в округе**, основанное на анализе статистической информации и региональных программ поддержки предпринимательства. Результаты обследования стали предметом обсуждения на Втором международном форуме по поддержке МСП, а также вошли в изданный в 2005 году аналитический обзор «Рынок труда и занятость в Северо-Западном федеральном округе».

«Обучение электронным навыкам представителей малого и среднего бизнеса/ E-skills for Russian SMEs» (проект TACIS).

Проект осуществляется с осени 2004 года и нацелен на усиление конкурентоспособности малых и средних предприятий (МСП) Северо-Западного региона России, улучшение их деятельности на основе использования информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) и наращивания потенциала местных консультантов в этой области. Проект реализуется Северо-Западным Центром поддержки малого и среднего бизнеса совместно с европейскими экспертами. Леонтьевский центр входит в состав основных партнеров проекта, отвечает за проведение исследований и распространение результатов, включая создание и поддержку сайта проекта (<http://www.e-skills.spb.ru>). В ходе проекта проведено обследование и оценка бизнес-процессов пилотных МСП, разработаны рекомендации по их оптимизации, проведено обучение местных консультантов и разработаны тренинговые программы.

23 сентября 2005 года в рамках проекта в Санкт-Петербурге состоялась конференция «Как стать электронной компанией», на которой были обсуждены основные итоги реализации первого этапа, а также дальнейшие перспективы развития проекта. С презентацией результатов исследований выступили начальник отдела развития Леонтьевского центра Е. Г. Белова и консультант Леонтьевского центра Т. В. Хабарина.

«Содействие развитию регионального потенциала» (проект Программы TACIS).

В настоящее время Европейским Союзом начата реализация новой инициативы — «Программы Соседства», которая расширяет возможности приграничного сотрудничества.

В рамках проекта Программы TACIS «Содействие развитию регионального потенциала» Санкт-Петербургским Фондом развития бизнеса при участии Леонтьевского центра проведен цикл учебно-консультационных мероприятий, в ходе которых региональным органам власти и организациям инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства СЗФО оказана практическая помощь в подготовке проектов международного сотрудничества на 2006-2007 годы. В этой работе наибольшее внимание было уделено Мурманской, Архангельской, Калининградской и Псковской областям.



Информационные технологии

Интернет-технологии играют важную роль в организации работ по проектам и распространению полученных результатов. Все основные проекты, которые реализуются Леонтьевским центром с привлечением широкого круга организаций-партнеров, имеют собственные web-страницы и объединяются в единую систему Leontief.net. Масштабный комплексный характер многих проектов Леонтьевского центра, а также принципы партнерства, открытости и широкого вовлечения общественности способствуют активному развитию информационной инфраструктуры, созданию сетей и системы web-сайтов.

Леонтьевским центром на Leontief.net созданы и поддерживаются на регулярной основе 16 сайтов:

- ✓ Leontief Net
<http://www.leontief.net>
- ✓ Леонтьевский центр
<http://www.leontief.ru>
- ✓ Стратегический план развития Санкт-Петербурга
<http://www.stratplan.leontief.ru>
- ✓ Мониторинг Стратегического плана Санкт-Петербурга
<http://www.monitoring.leontief.ru>
- ✓ Реконструкция центра Санкт-Петербурга
<http://www.spbcentre.leontief.ru>
- ✓ Единая справочно-информационная система «Развитие территории и недвижимости Санкт-Петербурга»
<http://www.statedevelopment.spb.ru>
- ✓ Поддержка малого и среднего бизнеса в Санкт-Петербурге
<http://www.smesupport.ru>
- ✓ Compendium of Spatial Planning Systems in the Baltic Sea Region
<http://www.vasab.leontief.net/>
- ✓ Стратегическое планирование в городах и регионах России
<http://www.citystrategy.leontief.ru/>
- ✓ Усиление Синергии
<http://www.tacis-synergy.leontief.net/>
- ✓ Официальный сайт Комитета по культуре Санкт-Петербурга
<http://www.spbculture.ru>
- ✓ Творческие индустрии: Санкт-Петербург, Хельсинки, Манчестер
<http://www.creative.leontief.net>
- ✓ Российский национальный суб-комитет программы BSR Interreg III B
<http://www.rnsc.leontief.ru>
- ✓ Сайт о жизни и деятельности основателя Леонтьевского центра, лауреата Нобелевской премии В. В. Леонтьева
<http://www.wassily.leontief.net>
- ✓ Региональные и муниципальные финансы в России»
<http://www.gmf.ru>
- ✓ Электронные навыки для российских малых и средних предприятий
<http://www.e-skills.spb.ru>

В 2005 году открылся новый сайт www.distant.leontief.net по дистанционной программе обучения «Городское управление», разработанной Институтом Всемирного Банка совместно с Леонтьевским центром.



Конференции, семинары

В 2005 году Леонтьевский центр выступил организатором более 25 конференций, семинаров, круглых столов, в том числе в рамках крупных исследовательских проектов, которые уже были упомянуты в разделе «Исследовательские проекты и разработки».

- ✓ **Междисциплинарный семинар** Леонтьевского центра и Социологического института РАН **«Актуальные проблемы трансформации социального пространства»** работает с 2002 года.

В заседаниях семинара принимают участие социологи, философы, экономисты, историки, ведущие журналисты, депутаты Государственной Думы и Законодательного собрания Петербурга. В течение 2005 года проведено 11 заседаний семинара.

- ✓ 10–11 февраля в Санкт-Петербурге прошла очередная, пятая, **конференция «Актуальные проблемы экономического развития России» из цикла «Леонтьевские чтения».**

Конференция была организована Леонтьевским центром совместно с Московским центром Карнеги, Фондом «Центр стратегических разработок» (Москва), Ассоциацией независимых центров экономического анализа (Москва) при поддержке РАО «ЕЭС России» (Москва) и ЗАО «Юситек» (Москва). Информационная поддержка конференции оказана ИА «РосБалт».

Сессии конференции включали выступления и дискуссии по темам: «Перспективы структурных реформ в России», «Экономика государства и права», «Развитие территорий: проблемы региональной и местной экономической политики и управления». В рамках программы конференции прошло первое заседание Общественного оргкомитета празднования в 2006 году 100-летия В. В. Леонтьева, а также состоялась Третья Церемония награждения лауреатов медалью В. В. Леонтьева. Материалы конференции опубликованы в электронном журнале «Леонтьевские чтения: Актуальные экономические проблемы России» — вып. №3.

- ✓ 15 апреля в Санкт-Петербурге **состоялся Второй международный Форум по поддержке малого и среднего бизнеса в Северо-Западном федеральном округе.**

Организаторы Форума: Аппарат Полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе, Представительство Европейской Комиссии в России, Министерство экономического развития и торговли Российской Федерации, Северо-Западный Центр Поддержки МСП, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, МЦСЭИ «Леонтьевский центр», проекты TACIS. Центральной задачей Форума стало обсуждение приоритетных направлений поддержки и повышения конкурентоспособности малых и средних предприятий Северо-Западного федерального округа в соответствии с Концепцией Государственной политики развития малого предпринимательства. На открытии Форума с приветственным словом к участникам выступил Посол Европейского Союза в России господин Марк Франко.

- ✓ 26 апреля в Центре стратегических разработок «Северо-Запад» прошел **семинар «Функции Санкт-Петербурга в геоэкономике**



России и Европы». Организаторами мероприятия выступили МЦСЭИ «Леонтьевский центр» и ЦСР «Северо-Запад». Семинар проводился в рамках проектов, согласованных с Министерством регионального развития Российской Федерации. На семинаре обсуждались вопросы развития Санкт-Петербурга, его места и функции в экономике Северо-Запада и России в целом. В семинаре приняли участие экономисты, специалисты в области градостроительства и планирования территорий, архитекторы.

- ✓ 22–26 апреля Леонтьевский центр совместно с Ecole Supérieure de Commerce de Paris (Высшей коммерческой школой Парижа) провел **семинар для руководителей высшего и среднего звена крупных компаний 12 стран, проходящих подготовку в рамках программы MBA по курсу Developing projects in emerging countries (Разработка проектов в странах с переходной экономикой).** Сотрудники и эксперты Леонтьевского центра, а также представители бизнеса и некоммерческих организаций познакомили участников программы с условиями инвестиционной деятельности в Санкт-Петербурге, принятыми программами и планами развития города, особенностями городской экономической политики на современном этапе, поделились с ними опытом успешной реализации проектов в Санкт-Петербурге.
- ✓ 23 июня состоялась **презентация «Доклада о мировом развитии в 2005 г.: Улучшение инвестиционного климата в интересах всех слоев населения», подготовленного Всемирным банком.** Презентация доклада состоялась в Москве и Санкт-Петербурге. В Санкт-Петербурге мероприятие было организовано Представительством Всемирного банка в России при содействии Леонтьевского центра и информационной поддержке ИА «РосБалт». Доклад представил один из его ведущих авторов г-н Уоррик Смит, директор группы специалистов Всемирного банка по подготовке Доклада о мировом развитии за 2005 год. Дискуссантом г-на Уоррика Смита выступил А. П. Заостровцев, к.э.н., доцент кафедры «Экономическая теория и мировая экономика» Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов, ведущий сотрудник Леонтьевского центра. В Докладе за 2005 год основное внимание сосредоточено на том, какие действия могут предпринять правительства для улучшения инвестиционного климата в своих странах в целях повышения экономического роста и уменьшения масштабов бедности. Газета «Файненшиал таймс» характеризует данный Доклад как «один из важнейших когда-либо подготовленных Всемирным банком» материалов и отмечает, что в нем «успешно решена задача описания повестки дня в целях развития». В мероприятии приняли участие 55 человек — представители деловой и научной общественности Санкт-Петербурга. Презентация проходила с участием представителей СМИ: ИА «Интерфакс», ИА «РосБалт», информационного бюллетеня «Stockholm Region Office in St.Petersburg — Northwest Russia: Facts and Events», газеты «Петербургский Час-пик» и «Экономика и время», еженедельника «Дело».
- ✓ В июне 2005 года во Владивостоке состоялся **форум «Стратегическое планирование в городах и регионах Дальнего Востока — ответ на глобальные и локальные вызовы»,** который проводился консорциумом в составе Леонтьевского центра, Дальневосточного центра экономического развития (Владивосток) и Дирекции «Межрегиональной ассоциации экономического



взаимодействия субъектов Российской Федерации «Дальний Восток и Забайкалье» (Хабаровск) при поддержке Московского общественного научного фонда за счет средств, предоставленных Агентством по международному развитию США. Участниками форума стали российские и зарубежные экономические аналитические центры, ассоциации предпринимателей, представители научного сообщества, донорских организации, администраций городов, краев и областей Дальнего Востока, представители Дальневосточного федерального округа и Ассоциации Дальний Восток и Забайкалье, осознавшие необходимость координации усилий по региональному развитию территорий. Разработчики стратегий приняли участие в дискуссиях, обмене идеями и инструментами регионального планирования, сравнении достигнутых результатов, выявлении и распространении лучшего опыта. Форум позволил скоординировать стратегии развития всего региона как между сопряженными территориальными единицами, так и между уровнями управления, продемонстрировал как значительные достижения в региональном планировании на Дальнем Востоке России, так и ряд недостатков, которые могут преуменьшить эффективность стратегий регионального развития. Выявлен растущий спрос на современные инструменты регионального планирования и анализа экономической политики в регионе.

- ✓ 9 сентября в Санкт-Петербурге состоялся ознакомительно-учебный **семинар** на тему **«Совершенствование учета, отчетности и аудита в секторе государственного управления»**.

Семинар проводился компанией ФБК (при поддержке Министерства финансов Российской Федерации и при организационной поддержке Леонтьевского центра) в рамках реализации субпроекта «Бюджетный учет, отчетность и аудит» Проекта технического содействия реформе бюджетной системы на региональном уровне. Цель семинара — обучение в области международных стандартов учета, отчетности и аудита в секторе государственного управления, представление проводимой в 2005 году реформы бюджетного учета, отчетности, бюджетной классификации, рекомендаций по переходу к применению новых документов в области учета и отчетности, рекомендаций по организации бухгалтерского учета в бюджетных учреждениях. На семинаре также были представлены разработанные экспертами компании ФБК рекомендации по совершенствованию бюджетного учета, отчетности и аудита в секторе государственного управления Российской Федерации.

- ✓ 23 сентября при организационной поддержке Леонтьевского центра в рамках проекта «Дерегулирование экономики и устранение административных барьеров, РФ» (EuropeAid Programme) состоялся **семинар «Развитие политики дерегулирования и устранения административных барьеров на региональном уровне (опыт регионов Северо-Западного федерального округа)»**.

Организатором семинара выступил консорциум в составе: IMC Consulting (Великобритания) — лидер консорциума, ANO ICC Business-Thesaurus (Россия), Euroconsultants S. A. (Греция), EOTC — European Organisation for Conformity Assessment (Бельгия). Цель проведения семинара — обсуждение вопросов, связанных с развитием политики дерегулирования и устранения административных барьеров на региональном уровне (Северо-Западный федеральный округ). В обсуждении приняли участие представители органов власти, экспертного и бизнес сообществ, а также другие заинтересованные стороны. По результатам семинара разработаны предложения по



развитию мер государственной политики в области дерегулирования и устранения административных барьеров на региональном уровне в Российской Федерации, в частности, на уровне Северо-Западного федерального округа.

- ✓ 23 сентября в Санкт-Петербурге и 16 декабря в Великом Новгороде при поддержке Леонтьевского центра проведены **конференции «Как стать электронной компанией»** с общим количеством участников более 120 человек.
- ✓ 20-21 октября состоялся **Четвертый общероссийский форум лидеров стратегического планирования** (совместно с Министерством регионального развития Российской Федерации, Министерством экономического развития и торговли Российской Федерации, Советом Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Московским общественным научным фондом, Ассоциацией специалистов по экономическому развитию территорий, Северо-Западным банком Сбербанка России, Институтом Всемирного Банка, EuropeAid, US Agency for International Development, Global Opportunities Fund). Подробнее см. стр. 7.
- ✓ В отчетном году совместно с Глобальной Сетью Развития (Global Development Network) — некоммерческой организацией объединяющей одиннадцать сетей — и Правительством Санкт-Петербурга продолжалась подготовка **Седьмой Ежегодной конференции по Глобальному развитию «Общественные институты и развитие: на стыке глобальных перемен»**, состоявшейся в Санкт-Петербурге 18–23 января 2006 года. Леонтьевский центр выполнял функции представительства Global Development Network в Санкт-Петербурге на время подготовки конференции. Деятельность центра была связана с организацией одной из пленарных сессий, посвященной памяти В. В. Леонтьева и приуроченной к его 100-летию; содействием GDN в проведении конкурса на подготовку и сопровождение конференции среди организаций, занимающихся конгрессной деятельностью; организацией и сопровождением визитов представителей GDN в Санкт-Петербург, взаимодействием с Правительством Санкт-Петербурга; разработкой и осуществлением совместно с пресс-службой Администрации Губернатора Санкт-Петербурга PR мероприятий по освещению конференции.



- ✓ **Сотрудники Леонтьевского центра принимали участие в работе научных и научно-практических конференций и семинаров, в том числе:**
- ✓ Директор научно-исследовательских программ Леонтьевского центра **Л. Э. Лимонов** принял участие в работе семинара **по вопросам сотрудничества в исследованиях проблем социальной сферы** (Прага, Чехия). В семинаре, организованном USAID, приняли участие более 40 экспертов из ведущих аналитических центров СНГ, Центральной и Восточной Европы;
- ✓ Руководитель исследовательского отдела **Н. Ю. Одинг** и начальник отдела территориального стратегического планирования **Б. С. Жихаревич** приняли участие в Шестой Международной научной конференции, проводимой Государственным университетом — Высшей школой экономики при участии Всемирного банка, Международного валютного фонда и Фонда «Бюро экономического анализа» — **«Модернизация экономики и выращивание институтов»** (Москва);
- ✓ Начальник отдела территориального стратегического планирования **Б. С. Жихаревич** принял участие в обсуждении доклада директора департамента регионального социально-экономического развития и территориального планирования Минрегионразвития Российской Федерации Ю. А. Перелыгина **о концепции Стратегии социально-экономического развития регионов РФ**, которая 30.06.2005 года была рассмотрена и утверждена на заседании Правительства Российской Федерации. Представление доклада прошло в Фонде Центр стратегических разработок Северо-Запад (Санкт-Петербург);
- ✓ Старший научный сотрудник Леонтьевского центра **Н. Б. Жунда** принял участие в Межрегиональной научно-практической конференции **«Реализация стратегии устойчивого развития города Ижевска: опыт и проблемы»**;
- ✓ Старший научный сотрудник Леонтьевского центра **Л. И. Савулькин** принял участие в конференции **«История и память»**, проведенной Институтом Гете (Санкт-Петербург). Конференция была посвящена 60-летию окончания Второй Мировой войны;
- ✓ Начальник отдела территориального стратегического планирования **Б. С. Жихаревич** принял участие в семинаре из цикла **«Власть и Интеллект: о проблемах будущего Казани»**, организованном ОАО «Дирекция внебюджетных программ развития города» (Казань);
- ✓ Сотрудники Леонтьевского центра — **Н. Ю. Одинг, Т. В. Власова, Л. Э. Лимонов, Л. И. Савулькин, А. П. Заостровцев** — приняли участие в международной конференции, проводимой Высшей Школой Экономики в Санкт-Петербурге **«Планирование реформ и институциональные изменения в России»**;
- ✓ Сотрудники Леонтьевского центра — **Н. Ю. Одинг, А. П. Заостровцев, Д. В. Кадочников и Л. И. Савулькин** — приняли участие в семинаре на факультете менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета, посвященном презентации книги **Фуруботн Э. Г., Рихтер Р. «Институты и экономическая теория: Достижения новой институциональной экономической теории»**;



- ✓ Научный руководитель Леонтьевского центра **С. А. Васильев** выступил с докладом **«Место России в мировой экономической и политической системе в контексте долгосрочных прогнозов»** на конференции АНЦЭА **«Россия через четверть века — стратегия развития»** (Москва);
- ✓ Руководитель исследовательского отдела **Н. Ю. Одинг** и старший научный сотрудник **Л. И. Савулькин** приняли участие в семинаре **«Инвестиционный и деловой климат в РФ: региональная перспектива»** (Санкт-Петербург);
- ✓ Директор-координатор научно-исследовательских программ Леонтьевского центра **Л. Э. Лимонов** в качестве ведущего пленарного заседания «Город — это развитие» принял участие в конференции **«Российские города в XXI веке»**, посвященной 10-летию Института экономики города (Москва).

Кроме того, сотрудники Леонтьевского центра участвовали еще в 39 семинарах, конференциях и тренингах в рамках проводимых проектов (см. разделы *«Исследования»*, *«Партнерство, сетевое взаимодействие»*).



Публикации

Издано Леонтьевским центром в 2005 году

- ✓ **Общая характеристика социально-экономической ситуации в Санкт-Петербурге.** Информационный бюллетень (русс., англ. яз.) — СПб.: МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2005, NN73-78, — 25-35 сс.
Информационный бюллетень, представляющий статистическую и аналитическую информацию о социально-экономической ситуации и ходе экономической реформы в Санкт-Петербурге.
- ✓ **Актуальные экономические проблемы России** / Под общей ред. Л. Э. Лимонова — СПб.: ГУП МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2005. — 200 с. Тираж 500 экз.
Сборник подготовлен на основе докладов участников Пятой ежегодной конференции из цикла «Леонтьевские чтения: Актуальные проблемы экономического развития России» (10-11 февраля 2005 года, Санкт-Петербург). На конференции с участием известных российских и зарубежных ученых и практических работников обсуждались проблемы, связанные с перспективами структурных реформ в России, экономикой государства и права, а также проблемами регионального и местного управления. Большинство представленных в сборнике статей основываются на стенограммах докладов и презентациях, прозвучавших на пленарных сессиях. Издание может быть полезно работникам местных и региональных органов управления, научным сотрудникам, преподавателям, аспирантам и студентам старших курсов. Электронная версия сборника размещена на сайте <http://www.journal.leontief.net>.
- ✓ **Экономическое развитие Ленинградской области на рубеже веков** / Под общ. ред. С. А. Васильева и Г. В. Дваса — СПб.: МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2005, 260 с. Тираж 1000 экз.
Книга посвящена анализу социально-экономического развития Ленинградской области в последнее десятилетие. В этот период в положении региона произошли существенные перемены: в результате продуманной экономической и инвестиционной политики он стал одним из самых динамично развивающихся и экономически успешных регионов страны. В связи с этим особое внимание в книге уделено вопросам стратегического социально-экономического планирования, нормативного, экономического и административного регулирования инвестиционных процессов, а также анализу опыта реализации крупных инвестиционных проектов. Кроме того, рассмотрены вопросы, связанные с организацией бюджетного процесса и решением социальных проблем. Опыт Ленинградской области показывает, как благодаря реализации продуманной экономической политики могут быть созданы условия для повышения социальной направленности расходов регионального бюджета. В монографии представлен прогноз развития экономики Ленинградской области на основе модели общего равновесия. Издание адресовано всем, кто интересуется развитием экономики и социальной сферы Ленинградской области: исследователям, представителям деловых кругов, преподавателям, а также представителям законодательной и исполнительной власти.



- ✓ **Среднесрочное финансовое планирование в регионах и муниципальных образованиях: учебное пособие, практические рекомендации**, сер. «Проект «Финансовое планирование». — СПб., МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2005. — 240 с. Тираж 700 экз.

Эта брошюра завершает серию изданий, выпущенных в рамках проекта «Финансовое планирование». В первой части содержится курс обучения по вопросам планирования общественного сектора территории, предназначенный для сотрудников финансовых органов. Данное учебное пособие подготовлено на основе аналитических, нормативных и методических материалов, разработанных в ходе реализации проекта «Финансовое планирование». Во второй части брошюры представлены материалы итогового семинара проекта, прошедшего в Санкт-Петербурге в ноябре 2004 года. На семинаре, в котором участвовали представители федеральных, региональных и местных органов управления, были рассмотрены и обсуждены основные результаты проекта, дана оценка опыта их внедрения в пилотных регионах и муниципальных образованиях. Книга адресована работникам органов регионального и муниципального управления.

- ✓ **Санкт-Петербург. 2004–2005.** — СПб.: МЦСЭИ «Леонтьевский центр» центр, 2005. — 84 с. Тираж — 600 экз. на русс. яз., 300 экз. на англ. яз

Сборник содержит статистические и информационно-аналитические материалы об экономике города, организации управления Санкт-Петербургом, исполнении бюджета, характеристиках взаимоотношений бюджета Санкт-Петербурга с федеральным бюджетом и др., составленные на основе данных Комитета финансов, а также Росстата и других официальных источников. Полная версия сборника размещена на сайте Комитета финансов <http://www.fincom.spb.ru>.

- ✓ **Бюджет Санкт-Петербурга на 2005 г. В кратком изложении.** — СПб.: МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2005, 64 с. Тираж — 600 экз. на русс. яз., 300 экз. на англ. яз.

Ежегодник подготовлен к печати сотрудниками Комитета финансов Санкт-Петербурга и Леонтьевского центра. Представляет в краткой форме основные параметры бюджета города, структуру доходов и расходов, государственный долг, характеристику взаимоотношений бюджета Санкт-Петербурга с федеральным бюджетом. Полная версия сборника размещена на сайте Комитета финансов <http://www.fincom.spb.ru>.

- ✓ **Частно-государственное партнерство при реализации стратегических планов: практика и рекомендации.** — СПб.: Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2005. — 32 с. Тираж 500 экз.

На сегодняшний день значительное число проблем, с которыми сталкиваются местные органы власти в России, такие как обновление инженерной инфраструктуры, функционирование жилищно-коммунального хозяйства, развитие территорий и т. п., не могут быть решены исключительно за счет бюджетных средств. Поэтому создание условий и организационных рамок для взаимодействия частного и общественного секторов, притока негосударственных инвестиций для решения проблем социально-экономического развития является ключевой, наиболее актуальной задачей для местных органов власти. Публикация содержит краткий обзор теории частного-государственного партнерства и анализ российской практики взаимодействия частного и общественного секторов при реализации проектов развития городов и



регионов, возникающих в процессе стратегического планирования, а также рекомендации по совершенствованию этой практики.

- ✓ **К. Муздыбаев. Качество жизни населения Петербурга: 1990-2004 годы.** — СПб.: МЦСЭИ «Леонтьевский центр». — СПб.: ГУП МЦСЭИ «Леонтьевский центр», 2005. — 144 с. Тираж 300 экз.

В книге известного петербургского социолога анализируются изменения в качестве жизни населения Петербурга за 1990-2004 годы (ежегодная динамика доходов, прожиточного минимума, потребления продуктов питания, качества одежды, домашнего имущества, жилья, состояния здоровья, удовлетворенности жизнью, эмоциональных переживаний и др.). Все данные по Петербургу сопоставляются с данными по России и по Москве. Прослеживается социальное расслоение населения города по доходам, расходам, потреблению и т. п. Исследуются различия в качестве жизни разных социальных групп (рабочих, служащих государственного и частного секторов экономики, руководящих работников, пенсионеров, студенчества и безработных). В разных социальных группах выявлены потерпевшие неудачу и преуспевшие в 1992 году в начале реформы и после дефолта в 1998 году. Показана длительность материальных трудностей и материального благополучия в разных социальных слоях. Содержатся обширные статистические материалы с 1990 по 2004 год, данные опросов населения России с 1992 года, результаты специальных исследований качества жизни в Петербурге в разные годы. Материалы книги предназначены не только для научных работников и аналитиков, но также для деловых людей, политиков, административных работников и для всех специалистов, оказывающих влияние на жизненно важные процессы в городе.

- ✓ **Территориальное стратегическое планирование на новом витке реформ/ Доклады участников Третьего общероссийского форума лидеров стратегического планирования 20-21 октября 2004 г.** Научный редактор — д. э. н. Б. С. Жихаревич — СПб.: Международный центр социально-экономических исследований «Леонтьевский центр», 2005. — 128 с. Тираж 750 экз.

Публикация фиксирует состояние территориального стратегического планирования в России на конец 2004 года, отраженное в докладах участников Третьего общероссийского форума лидеров стратегического планирования. Материалы структурированы в 4 раздела. В первых двух разделах рассматриваются конкретные примеры отдельных городов (районов) или регионов на основе докладов непосредственных участников стратегического планирования. Акцент сделан на проблемах управления реализацией планов, количественных измерителях достижения целей. Второй раздел посвящен проектам, построенным на принципе частно-общественного партнерства, который наиболее адекватен задачам достижения стратегических целей. В третьем разделе собраны материалы о проектах донорских или консультационно-учебных организаций в сфере стратегического планирования. Четвертый раздел объединил доклады обобщающего, методологического и методического характера. Рекомендуются практикам стратегического планирования, студентам, преподавателям. Дополнительная информация на сайте <http://www.citystrategy.leontief.ru>.



Публикации сотрудников в других изданиях

- ✓ Жихаревич Б. С. Калининградская область: новые вызовы, новые шансы. Механизмы развития уникального региона. М.: ИМЭПИ РАН, 2005. — 504 с. Соавтор глав 1, 2, 7.
- ✓ Жихаревич Б. С. Опыт институционализации стратегического планирования на уровне субъекта Федерации (пример Калининградской области). Экономика Северо-Запада. №3 (25), 2005. — С. 3–8.
- ✓ Жихаревич Б. С. Территориальное стратегическое планирование в России: семь лет побед? В кн.: Стратегии развития регионов Дальнего Востока России. М: МОНФ, 2005. — С. 19–33.
- ✓ Жихаревич Б. С. Ход реализации Стратегии социально-экономического развития Калининградской области как региона сотрудничества: апрель 2003 г. — апрель 2005 г. Калининград: Агентство регионального развития, 2005. — 68 с. Соредактор.
- ✓ Жунда Н. Б. Проблемы измерения результатов реализации стратегических планов. Сборник материалов Межрегиональной научно-практической конференции «Реализация стратегии устойчивого развития города Ижевска: опыт и проблемы», Ижевск, 28 сентября 2005 г.
- ✓ Заостровцев А. П. Конституционная политическая экономия: жесткие рамки для государства-Левиафана. // Государство и рынок: история и современность. Сборник научных трудов. СПб.: Санкт-Петербургский научный центр РАН, 2005. — С. 16–35.
- ✓ Заостровцев А. П. Конституционная экономика: защита гражданского общества от государства-Левиафана. // Прокуратура и институты гражданского общества в противодействии экстремизму и ксенофобии. Международная научно-практическая конференция, 1–2 февраля 2005 г.: Тезисы выступлений. СПб., 2005. — С. 94–97.
- ✓ Заостровцев А. П. Экономический анализ конституции: выбор правил и определение прав. // Вестник Удмуртского университета. Экономика. 2005, № 3. — С. 47–60.
- ✓ Русецкая О. В. Организация менеджмента на предприятии: Учебное пособие. — СПб.: Изд-во СПб ГУЭФ, 2005. — 110 с.
- ✓ Савулькин Л. И. Бюджетирование, ориентированное на результат, как инструмент осуществления децентрализации сферы социальных услуг. // Реформирование системы социального обслуживания. МОФ СЦПОИ, Лондонская школа экономики. Новосибирск, 2005. — С. 40–69.
- ✓ Савулькин Л. И. Особенности корпоративного общества и власти в России. // Государство и рынок: история и современность. Санкт-Петербургский научный центр РАН. Издательство «Нестор-история». 2005. — С. 145–152.
- ✓ Oding N. Internationalization and Economic Policy Reforms in Transition Countries. Edward M. Graham, Nina Oding, Paul J. J. Welfens (Eds). Springer Berlin-Heidelberg, 2005. Соредактор.
- ✓ Oding N. Internationalization of Russian Regions: The Role of MNCs and Outsourcing with Respect to Domestic and Foreign SMEs in "Internationalization and Economic Policy Reforms in Transition Countries. Edward M. Graham, Nina Oding, Paul J. J. Welfens (Eds).



- ✓ Savulkin Lev. Co-author Dmitry Shevchuk Small and medium enterprises in transition economies economies // Natural Resources Forum. A United Nations Sustainable Development Journal. Volume 29, Number 1, February 2005. — P. 93–97.
- ✓ Zaostrovtssev A. The Principal Conflict in Contemporary Russian Economic Thought: Traditional Approaches Against Economics»», издание Гамбургского Института Международных Экономик (www.hwwa.de) в серии HWWA Discussion Papers 2005 (вып. 329). Ознакомиться с публикацией можно по ссылке: http://www.hwwa.de/hwwa_engl.html
- ✓ Zaostrovtssev A. Comment on: Structural Change, Natural Resource Sector Expansion and Growth in Russia // Internationalization and Economic Policy Reforms in Transition Countries. Edward M. Graham, Nina Oding, Paul J. J. Welfens (Eds). Springer Berlin-Heidelberg, 2005. — P. 46–50.



Партнерство, сетевое взаимодействие

Леонтьевский центр является *соучредителем* ряда организаций и учреждений, активно занимается *построением сетей* профильных организаций, оказывает *консультационную поддержку* региональным и федеральным органам власти. Эта деятельность осуществляется как в рамках ряда текущих проектов, так и имеет самостоятельную направленность в форме проекта *«Подготовка и распространение информационно-аналитических и методических материалов по проблемам социально-экономического развития регионов и муниципальных образований»*, который реализуется при финансовой поддержке АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК» (см. раздел «Исследовательские проекты»).

Организационно–методическая поддержка сетевых структур

В 2005 году Леонтьевский центр:

- ✓ выполнял функции *секретариата для Российского Национального Суб-комитета Европейской программы Interreg*;
- ✓ участвовал в работе *Северо-Западного центра поддержки малого бизнеса*;
- ✓ поддерживал деятельность *Ресурсного центра по стратегическому планированию для городов России*.

Российский национальный суб-комитет Программы BSR Interreg III B (сайт www.rnsc.leontief.ru)

С 2000 года Леонтьевский центр участвует в европейской программе BSR Interreg III B, выполняя функции секретариата Российского национального суб-комитета комитета программы (РНСК). Деятельность РНСК направлена на информирование и содействие в осуществлении координации и взаимодействия региональных и федеральных властей, организаций гражданского общества исследователей и консультантов организаций в осуществлении сотрудничества стран региона Балтийского моря в рамках программы Interreg III B.

23–24 мая 2005 г. в Вильнюсе состоялся Форум Поиска Партнеров по программе BSR Interreg III B. Леонтьевский центр как секретариат РНСК провел работу по подготовке Форума: организационное содействие формированию делегации России, подготовке заявок. По результатам Форума секретариатом РНСК был проведен соответствующий анализ и рассылка информации членам РНСК. В работе Форума приняла участие президент Леонтьевского центра И. А. Карелина. 23 мая президент Леонтьевского центра И. А. Карелина, как Ответственный секретарь Российского национального суб-комитета, участвовала в работе заседания национальных субкомитетов программы BSR Interreg III B, которое прошло в Вильнюсе (Литва). И. А. Карелиной была подготовлена презентация о работе российского суб-комитета.

26 июля президент Леонтьевского центра И. А. Карелина выступила в Москве с комментариями о необходимости учета тех дополнительных возможностей, которые открываются для России в рамках участия в



проектах и в формировании новой программы Interreg в регионе Балтийского моря, на обсуждении доклада Института энергетики и финансов на тему «Перспективы развития Восточной Балтики» подготовленного для 10-го Балтийского форума (Рига, 26 мая 2005 года).

28 июля президент Леонтьевского центра И. А. Карелина и начальник отдела развития, ученый секретарь Леонтьевского центра Е. Г. Белова приняли участие во встрече с руководством проекта EuropeAid Regional Capacity Building Initiative и с ключевыми экспертами проекта по России, Беларуси, Украине и Молдове, для обсуждения плана работ. И. А. Карелина, как ответственный секретарь Российского национального суб-комитета программы BSR Interreg III B NP, внесла свои предложения в план в соответствии с потребностями регионов Северо-Запада в информационной поддержке их участия в сотрудничестве по данной программе. Цель проекта EuropeAid Regional Capacity Building Initiative — поддержка участия приграничных регионов России, Белоруссии, Украины и Молдовы в Программах Добрососедства со странами-членами ЕС и кандидатами на вступление в ЕС.

22 ноября 2005 г. президент Леонтьевского центра И. А. Карелина приняла участие в первом заседании Объединенного Программного Комитета по программе региона Балтийского моря на 2007–2013 годы, состоявшегося в Хельсинки (Финляндия). Программный комитет в 2006 году должен подготовить предложения по новой программе транснационального сотрудничества в регионе Балтийского моря на период 2007–2013 годов.

7–9 декабря в Лиллехаммере (Норвегия) состоялась встреча Управляющего Комитета BSR Interreg III B NP, членами которого являются Перов М. В. (Министерство регионального развития РФ), Климов О. В. (Администрация Новгородской области) и Карелина И. А. (РНСК, Леонтьевский центр). На заседании 7–9 декабря 2005 г. Россию представляла И. А. Карелина. Основной задачей был отбор проектов-победителей 8-го раунда подачи заявок. В результате были одобрены 28 заявок, из них 25 с российским участием.

6 сентября президент Леонтьевского центра, ответственный секретарь РНСК И. А. Карелина и начальник отдела развития, ученый секретарь Леонтьевского центра Е. Г. Белова выступили на информационном семинаре, прошедшем в Смольном, «Программа соседства Регион Балтийского моря (Baltic Sea Region INTERREG III B Neighbourhood Programme) и Программа соседства Эстония–Латвия–Россия (Baltic Sea Region Interreg III B Programme III A Priority North)», организованном Региональным бюро поддержки программы TACIS в Санкт-Петербурге «Поддержка и расширение местных возможностей регионов через Региональные бюро поддержки (Технические бюро) TACIS в РФ» и Центральным офисом Проекта «Содействия развитию регионального потенциала (RCBI)».

Общероссийский методический и информационный «Ресурсный центр по стратегическому планированию» (РЦСП), объединивший высококвалифицированных специалистов, был создан на базе Леонтьевского центра в 2000 году. В настоящее время он осуществляет методическую и практическую поддержку в области территориального стратегического планирования в рамках двух основных партнерских сетей:

- ✓ клуб «Города-стратеги» — объединение муниципальных и региональных властей (60 городов и регионов);
- ✓ клуб консультантов по территориальному стратегическому планированию.



Сотрудники Леонтьевского центра являются **членами различных ассоциаций и их выборных органов, экспертных советов, рабочих групп**, в том числе:

- ✓ входят в *Совет Ассоциации исследователей общественного сектора (ASPE)*, принимают участие в работе *Международной Академии регионального развития и сотрудничества, Ассоциации специалистов по экономическому развитию территорий*;
- ✓ президент Леонтьевского центра И. А. Карелина включена в состав *Консультативного Совета по аналитическим работам Всемирного банка*;
- ✓ начальник исследовательского отдела Н. Ю. Одинг является членом *Наблюдательного Совета Исследовательского центра Северного измерения (Northern Dimension Research Centre (NORDI))*, Lappeentanta University of Technology;
- ✓ начальник исследовательского отдела Н. Ю. Одинг является членом *Научного Совета по социально-экономическим проблемам Санкт-Петербургского Научного центра РАН*;
- ✓ начальник исследовательского отдела Н. Ю. Одинг является членом *Наблюдательного Совета Ассоциации исследователей общественного сектора*;
- ✓ президент Леонтьевского центра И. А. Карелина и директор по организационным и финансовым вопросам И. И. Ульянов входят в *Общественный совет по малому предпринимательству* при Губернаторе Санкт-Петербурга, созданный для прямого общения руководителей города с представителями малого бизнеса, И. И. Ульянов является заместителем Председателя Общественного совета;
- ✓ начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич является членом *Рабочей группы по методическому и инструментальному обеспечению Стратегии регионального социально-экономического развития Российской Федерации и Экспертного Совета при Комитете Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по вопросам местного самоуправления*;
- ✓ директор-координатор научно-исследовательских программ «Леонтьевского центра» Л. Э. Лимонов, руководитель исследовательского отдела Н. Ю. Одинг и начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич входят в состав *Совета по социально-экономическим проблемам при Санкт-Петербургском научном центре РАН*;
- ✓ начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич является членом *Ученого совета Института проблем региональной экономики РАН*;
- ✓ начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич является членом *Диссертационного совета Д 002 079 01 в Институте проблем региональной экономики РАН*;
- ✓ президент Леонтьевского центра И. А. Карелина является членом *Управляющего Комитета программы BSR Interreg III B* и членом *Комитета по пространственному развитию в странах Балтийского региона BSR (VASAB 2010)*;
- ✓ директор-координатор научно-исследовательских программ «Леонтьевского центра» Л. Э. Лимонов и начальник исследовательского отдела Н. Ю. Одинг включены в состав *Экспертного совета по проблемам реформирования бюджетной сферы и бюджетного процесса при Комитете финансов Санкт-Петербурга*;



- ✓ эксперты Леонтьевского центра регулярно участвуют в работе *Партнерства по развитию информационного общества Северо-Запада РФ* и являются членами его *Координационного Совета*;
- ✓ президент Леонтьевского центра И. А. Карелина является членом Правления *Ассоциации независимых центров экономического анализа (АНЦЭА)*;
- ✓ директор по организационным и финансовым вопросам И. И. Ульянов является Председателем Совета директоров *Санкт-Петербургского Фонда развития бизнеса*, заместителем Председателя *Наблюдательного Совета Северо-Западного центра поддержки малого и среднего бизнеса*;
- ✓ президент Леонтьевского центра И. А. Карелина и директор по организационным и финансовым вопросам И. И. Ульянов являются членами *Управляющего Комитета проекта TACIS «Электронные навыки для российских предприятий малого и среднего бизнеса»*;
- ✓ Леонтьевский центр является членом *Ассоциации независимых центров экономического анализа (АНЦЭА)*, учрежденной в 2002 году пятнадцатью ведущими российскими аналитическими центрами в области исследования экономической политики при содействии Программы поддержки независимых экономических аналитических центров в Российской Федерации, реализуемой Московским Общественным Научным Фондом (МОНФ) при поддержке Агентства США по международному развитию (USAID).

Партнерами Леонтьевского центра являются около 300 правительственных и неправительственных организаций, исследовательских центров, финансовых и консалтинговых компаний, западных фирм (более подробная информация на сайте <http://www.leontief.ru/part>).

- ✓ В 2005 году между Леонтьевским центром и *Международной Ассоциацией Input-Output* подписан Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве.
- ✓ Между Леонтьевским центром и *Фондом «Институт экономики города»* подписано соглашение об информационном сотрудничестве.

Леонтьевский центр поддерживает устойчивые **партнерские связи с информационными агентствами Росбалт, Интерфакс Северо-Запад, Regnum, журналом «Эксперт. Северо-Запад», газетами «Дело», «Деловой Петербург».**

Сотрудники Леонтьевского центра регулярно привлекаются к работе **различных экспертных групп**. Так, в октябре и ноябре 2005 года состоялись визиты группы экспертов *Всемирного Банка и Европейского Союза в Республику Калмыкия*. В состав группы входил представитель Леонтьевского центра — старший научный сотрудник А. Р. Батчаев. В ходе визитов прошли рабочие встречи с руководителями и сотрудниками исполнительных органов государственной власти региона, на которых обсуждались вопросы совершенствования системы государственного управления, реформирования региональных финансов, развития социальной сферы, управления имуществом и освоения месторождений природных ресурсов. По итогам визитов был подготовлен Среднесрочный план действий по совершенствованию государственного управления в Республике Калмыкия. План был представлен и обсуждался с руководством Аппарата Правительства Республики Калмыкия.



Подготовка кадров

Сотрудники Леонтьевского центра в 2005 г. *преподавали* в высших учебных заведениях Санкт-Петербурга:

- **Власова Т. В.**, к. э. н., доцент кафедры экономики и управления социальной сферы Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов. Курсы: «Экономика социальной сферы», «Управление сферой услуг в крупном городе».
- **Воробьева Н. Ю.**, к. ю. н., юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета аэрокосмического приборостроения. Курсы «Правоведение», «Конституционное право», «Муниципальное право», «Трудовое право».
- **Жихаревич Б. С.**, д. э. н., профессор кафедры экономической теории и бизнеса Санкт-Петербургского государственного университета информационных технологий, механики и оптики.
- **Жунда Н. Б.**, к. э. н., старший преподаватель кафедры Международного бизнеса, менеджмента и туризма Санкт-Петербургского государственного университета водных коммуникаций. Курсы: «Региональная экономика и управление», «Государственная политика».
- **Заостровцев А. П.**, к. э. н., доцент кафедры экономической теории и мировой экономики Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов. Курсы: «Экономика общественного сектора» и «Теория общественного выбора».
- **Лимонов Л. Э.**, д. э. н., профессор кафедры государственного и муниципального управления факультета менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета.
- **Русецкая О. В.**, к. э. н., доцент кафедры управления им. з.д.н. Ю. А. Лаврикова Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов. Курсы: «Теория организации» и «Организация менеджмента на предприятии».

В течение года в Леонтьевском центре проходили *стажировку студенты* из Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов (2 человека) и Санкт-Петербургского государственного университета (7 человек).

14 октября в Леонтьевском Центре состоялся *визит группы студентов* Лейденского университета, изучающих международные отношения и международное право. Во встрече, на которой обсуждались вопросы: Россия в Европе и мире, демократия и общество, экономическое развитие, приняла участие начальник исследовательского отдела Леонтьевского центра Н. Ю. Одинг.

25 июня был *завершен курс дистанционного обучения* по программе «Городское управление», основанной на темах комплексного учебного курса Института Всемирного банка по управлению городским хозяйством. В 2005 году прошли обучение и получили сертификаты 16 человек из России и один участник из Молдовы. Подробнее см. стр. 9



100-летие В. В. Леонтьева

В 2006 году исполняется 100 лет со дня рождения Василия Васильевича Леонтьева — лауреата Нобелевской премии по экономике, создателя теории межотраслевого анализа экономических систем, основателя Международного центра социально-экономических исследований «Леонтьевский центр». В связи с этим в 2005 году Леонтьевский центр выступил с инициативой организации и проведения в России серии юбилейных мероприятий, посвященных 100-летию В. В. Леонтьева, подготовил первые предложения по составу Оргкомитета и проект концепции программы празднования на период с января по декабрь 2006 г. При этом предполагалось привлечь к проведению юбилея не только ведущие петербургские организации, такие как Санкт-Петербургский государственный университет, Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов, Российская академия наук и другие, с которыми были связаны отдельные этапы жизни В. В. Леонтьева, но и зарубежных партнеров из США (Гарвардский университет), Германии (Берлинский университет, Кильский университет), Японии (Institute for Economic Research of Hitotsubashi University), Италии (Ассоциация Input-Output) и пр. Таким образом, ожидалось, что инициатива России по организации празднования 100-летия со дня рождения В. В. Леонтьева будет подхвачена другими странами, где В. В. Леонтьев учился, жил и работал, и общая широкомасштабная программа празднования охватит юбилейные мероприятия, проходящие не только в России, но и за рубежом.

11 февраля 2005 года в рамках ежегодной пятой конференции «Леонтьевские чтения» состоялось **первое рабочее заседание Оргкомитета** по подготовке празднования 100-летия со дня рождения В. В. Леонтьева. По результатам заседания был сформирован Оргкомитет, в состав которого вошли 30 известных российских и зарубежных ученых и политических деятелей, а также разработана Программа основных мероприятий празднования. Начальник отдела развития Леонтьевского центра Е. Г. Белова была назначена ответственным секретарем, обеспечивающим техническое и информационное содействие работе Оргкомитета. Тогда же участникам заседания была представлена **первая стартовая версия Интернет-портала В. В. Леонтьева** (<http://www.wassily.leontief.net/>), подготовленная Леонтьевским центром как первый шаг в реализации крупного Интернет-проекта по созданию виртуального музея и электронной коллекции трудов В. В. Леонтьева. На сайте в краткой форме представлена информация о жизни, научной деятельности и наследии В. В. Леонтьева. В феврале 2005 года, с началом деятельности по подготовке празднования 100-летнего юбилея В. В. Леонтьева, на сайте была создана **новая рубрика «100-летие»** для размещения всей информации и материалов, касающихся хода подготовки празднования и освещения юбилейных мероприятий.



Всего в 2006 году, по предложениям членов Оргкомитета, в рамках программы празднования 100-летия со дня рождения В. В. Леонтьева пройдут более 10 крупномасштабных юбилейных мероприятий и акций. В настоящее время активно ведется их подготовка. В числе мероприятий, в организации и проведении которых принимает участие Леонтьевский центр:

- ✓ **Шестая конференция «Леонтьевские чтения»**, приуроченная к 100-летию В. В. Леонтьева (сентябрь 2006 года). В настоящее время Леонтьевским центром ведется работа по формированию концепции мероприятия и привлечению спонсоров конференции.
- ✓ **Изготовление и установка мемориальной доски на фасаде дома, где В. В. Леонтьев жил в 1906-1925 годах. (Ждановская улица, 43), в рамках юбилейных Леонтьевских чтений.** В 2005 году Благотворительным фондом спасения Петербурга-Ленинграда было направлено официальное обращение в Комитет по культуре Правительства Санкт-Петербурга с просьбой дать согласие на установку мемориальной доски на доме, где в 1906–1925 годах жил В. В. Леонтьев (Ждановская ул., 43). Заявка должна быть рассмотрена на одном из заседаний Комитета по культуре.
- ✓ **Подготовка и издание серии публикаций, посвященных столетию со дня рождения В. В. Леонтьева.** К настоящему времени А. Г. Гранбергом, доктором экономических наук, профессором, академиком РАН подготовлено содержание собрания избранных трудов В. В. Леонтьева в трех томах: Том I. Общеэкономические проблемы анализа «затраты-выпуск», Том II. Специальные исследования на основе методологии «затраты-выпуск», Том III. Избранные статьи, а также проведены предварительные переговоры с издательством о публикации книг. И. И. Елисеевой, заведующей Кафедрой статистики и эконометрики Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов собран и завершен перевод статей сборника, посвященного 100-летию со дня рождения В. В. Леонтьева, в первый раздел который вошли статьи, повествующие о жизни В. В. Леонтьева, его родных и учителей. Во втором разделе представлены статьи отечественных и зарубежных последователей В. В. Леонтьева. В конце 2006 года Леонтьевским центром планируется издание сборника докладов по итогам проведения шестых Леонтьевских чтений.
- ✓ **Развитие Интернет-портала В. В. Леонтьева** (<http://www.wassily.leontief.net/>). Леонтьевским центром создана и пополняется англоязычная версия Интернет-портала В. В. Леонтьева. Портал пополнился новыми информационными ресурсами: в разделе «Библиография» появились две новые рубрики: «Библиографические очерки» и «Интервью», новые материалы размещены в разделах «Научное наследие» и «Библиография», создан специальный раздел, освещающий ход подготовки юбилейных мероприятий Программы празднования 100-летия В. В. Леонтьева.
- ✓ **Международная научная конференция в Москве «Научное наследие В. В. Леонтьева и перспективы развития российской и мировой экономики».** 3–4 октября 2006 года в Москве состоится Международная научная конференция «Научное наследие В. В. Леонтьева и перспективы развития российской и мировой экономики». Основные организаторы конференции: Российская академия наук (отделение общественных наук, секция экономики), Российская академия естественных наук (секция макроэкономики,



отделение исследования цикла и прогнозирования), Московский государственный университет (экономический факультет, Институт общественных наук), Российская академия государственной службы при Президенте РФ, Леонтьевский центр, Международный институт П. Сорокина – Н. Кондратьева, Институт экономических стратегий, Американский институт в Москве. Ведущий институт — Институт экономики РАН. Ожидается, что в рамках конференции пройдут пленарные и секционные заседания с участием российских и зарубежных докладчиков, состоится презентация сочинений В. В. Леонтьева в 3-х томах и Интернет-портала В. В. Леонтьева, а также церемония награждения российских и зарубежных ученых памятной медалью РАЕН «За достижения в экономике» им. В. В. Леонтьева.

- ✓ **Мероприятия по освещению программы празднования 100-летия В. В. Леонтьева.** Леонтьевским центром ведутся переговоры с телеканалом «Культура» о повторном показе фильма о В. В. Леонтьеве в год его юбилея и о возможном продолжении сотрудничества, разрабатывается детальный план мероприятий по освещению программы празднования.

Одновременно с подготовкой и проведением запланированных праздничных мероприятий Леонтьевским центром ведется работа по установлению контактов с зарубежными партнерами. В конце 2005 года после серии предварительных переговоров Леонтьевским центром был подписан Меморандум о сотрудничестве и совместной реализации ряда мероприятий Программы празднования 100-летия со дня рождения Василия Васильевича Леонтьева с **международной ассоциацией «Input-Output»**. В числе совместных задач — развитие портала В. В. Леонтьева и создание на его основе виртуального музея В. В. Леонтьева, участие в организации Шестой международной конференции «Леонтьевские чтения», подготовка серии изданий, посвященных 100-летию В. В. Леонтьева. Продолжается, начатое несколько лет назад, сотрудничество с **Institute for Economic Research of Hitotsubashi University** (Япония).



Награды и конкурсы

В 2003 году Российской академией естественных наук при поддержке Леонтьевского центра учреждена **медаль им. В. В. Леонтьева «За достижения в экономике»**. Медалью награждаются ученые, государственные деятели, практические работники, внесшие значительный вклад в развитие экономической науки и реформирование экономики России.

10 февраля 2005 года в Дубовом зале Дома ученых состоялась *Третья церемония награждения* выдающихся ученых и практических работников, внесших значительный вклад в развитие экономической науки и реформирование экономики России, медалью им. В. В. Леонтьева «За достижения в экономике». Церемония состоялась в рамках Пятой конференции «Актуальные проблемы экономического развития России» из цикла «Леонтьевские чтения».

По представлениям Леонтьевского центра в 2005 году медали были вручены:

- ✓ *Лорду Лэйарду (Lord Layard)*, почетному профессору Лондонской школы экономики, Директору-учредителю Центра экономического развития;
- ✓ *Миронову Борису Николаевичу*, доктору исторических наук, профессору Санкт-Петербургского государственного университета и научному сотруднику Санкт-Петербургского института истории РАН;
- ✓ *Аганбегяну Абелу Гезевичу*, доктору экономических наук, профессору, академику Российской Академии наук, заведующему кафедрой экономической теории и политики Академии народного хозяйства при Правительстве РФ, лауреату медали 2004 года.

В отчетном году президент Леонтьевского центра И. А. Карелина включена в состав **жюри конкурса «Финпросвет 2005»** — первого городского конкурса на лучшее освещение финансовой тематики в общеинформационных средствах массовой информации, целью которого является повышение финансовой грамотности и уровня доверия населения к современным финансовым институтам. Проект осуществлялся при поддержке Комитета Финансов Санкт-Петербурга и Ассоциации Банков Северо-Запада.

Директор-координатор научно-исследовательских программ Леонтьевского центра Л. Э. Лимонов и начальник отдела территориального стратегического планирования Б. С. Жихаревич вошли в состав **жюри Конкурса идей (проектов) «Fancy Город Без Проблем»**, проводимого газетой «Деловой Петербург» совместно с Администрацией Санкт-Петербурга и призванного помочь Петербургу стать городом мирового уровня, привлечь студентов, инвесторов, СМИ к решению актуальных задач управления городом. 21 января в рамках церемонии награждения победителей первого тура конкурса студенческих работ был вручен и специальный приз Леонтьевского центра «А древо жизни вечно зеленеет», которым отмечена команда Балтийского государственного технического университета за работу «Демографические проблемы Санкт-Петербурга и пути их решения».

По результатам опроса, проведенного газетой «Деловой Петербург», президент Леонтьевского центра И. А. Карелина вошла в **сотню лучших менеджеров Санкт-Петербурга и Ленобласти**. Список лучших



менеджеров Петербурга и Ленобласти размещен в журнале «Золотой выпуск. Топ 100».

В связи с утверждением «Комплексного плана действий администрации Калининградской области на 2005–2007 годы по реализации Стратегии социально-экономического развития Калининградской области как региона сотрудничества на период до 2010 года (Индикативный план 2005–2007)» за научное обеспечение и методологическое сопровождение разработки Плана **Главой Администрации Калининградской области В. Г. Егоровым объявлена благодарность** начальнику отдела территориального стратегического планирования Леонтьевского центра, доктору экономических наук Б. С. Жихаревичу — ведущему эксперту проекта «Поддержка развития Калининградской области».

Комитетом по культуре Правительства Санкт-Петербурга и Институтом культурных программ объявлена благодарность Леонтьевскому центру и лично И. А. Карелиной за поддержку ежегодного издания «Санкт-Петербург 2006. Календарь событий».